

## **TRAKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS BENDROJO UGDYMO MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS 2012 – 2015 METŲ BENDRASIS PLANAS**

### **I. BENDROSIOS NUOSTATOS**

1. Trakų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2012 – 2015 metų bendrasis planas (toliau – Planas) parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. 768 patvirtintomis Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklėmis.

2. Plano paskirtis – siekiant racionaliau naudoti švietimui skiriamus išteklius, sukurti efektyvumo, prieinamumo ir kokybės reikalavimus atitinkantį mokyklų tinklą. Numatyti optimalų pradinio, pagrindinio, vidurinio, neformaliojo švietimo programų teikėjų tinklą, užtikrinantį asmenų ugdymąsi ir jų teisę mokytis valstybine kalba ir laiduojantį mokymąsi tautinės mažumos kalba, bei švietimo pagalbą teikiančių įstaigų tinklą.

3. Planas parengtas įgyvendinant Valstybinės švietimo strategijos 2003-2012 metų nuostatas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Seimo 2003 m. liepos 4 d. nutarimu nr. IX-1700, Švietimo strategijos 2003-2012 metų nuostatų įgyvendinimo programą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. sausio 24 d. nutarimu Nr. 82, Lietuvos Respublikos Vyriausybės programą, kuriai 2008 m. gruodžio 9 d. nutarimu Nr. XI-52 pritarė Lietuvos Respublikos Seimas, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymą (Žin., 1991, Nr. 23-593; 2011, Nr. 38-1804), Trakų rajono savivaldybės 2010-2012 metų strateginio veiklos plano nuostatas, patvirtintas Trakų rajono savivaldybės tarybos 2010 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. S1-33, Trakų rajono savivaldybės 2008-2015 metų strateginio plėtros plano, patvirtinto Trakų rajono savivaldybės tarybos 2008 m. gegužės 29 d. sprendimu Nr. S1-116, bei Trakų rajono savivaldybės 2008-2015 m. strateginio plėtros plano įgyvendinimo programos, patvirtintos Trakų rajono savivaldybės tarybos 2009 m. sausio 29 d. sprendimu Nr. S1-14, nuostatas.

4. Skiriami du šio Plano įgyvendinimo etapai. Pirmasis etapas apima 2012-2013 metus (numatomas mokyklų vidaus struktūros pertvarkymas). Antrasis etapas apima 2014-2015 metus (numatomas mokyklų reorganizavimas, vidurinio ugdymo programos akreditavimas).

5. Pagrindinė šio plano vykdymą organizuojanti ir koordinuojanti institucija – Trakų rajono savivaldybės administracijos Švietimo skyrius.

6. Trakų rajono mokyklų tinklo pertvarka rajone vykdoma nuo 2001 m. Iki 2005 metų rajone buvo reorganizuotos 3 pagrindinės mokyklos (nutrauktas pagrindinio ugdymo antrosios dalies vykdymas), 1 vidurinė (nutrauktas vidurinio ugdymo programos vykdymas), likviduotos 2 papildomojo ugdymo įstaigos, likviduotos 5 pradinės mažakomplektės mokyklos, 9 pradinės mažakomplektės mokyklos tapo Trakų ir Lentvario pradinė ir vidurinių mokyklų pradinio ugdymo skyriais.

Trakų rajono savivaldybės tarybos 2005 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. S1-104 patvirtintas Trakų rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos 2005-2012 metų bendrasis planas, kuris buvo įgyvendintas iš dalies.

Aukštadvario mokyklos-darželio „Gandriukas“ Totoriškių ir Čižiūnų pradinio ugdymo skyriuose nutrauktas pradinio ugdymo programos vykdymas. Bijūnų pagrindinėje mokykloje atliktas vidaus struktūros pertvarkymas (nuo 2010 m. rugsėjo 1 d. nevykdoma pagrindinio ugdymo programos antroji dalis).

Aukštadvario vidurinė ir Žemės ūkio mokyklos veikia kaip atskiri juridiniai vienetai. Žemės ūkio mokyklos savininko teises ir pareigas įgyvendina Švietimo ir mokslo ministerija, Aukštadvario vidurinės mokyklos vidurinio ugdymo programa neakredituota.

Lentvario Motiejaus Šimelionio vidurinės mokyklos vidurinio ugdymo programa akredituota, suaugusiųjų klasės perkeltos į Lentvario 1-ąją vidurinę mokyklą. 2008 m. įsteigta Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija.

Grendavės pagrindinė mokykla 2006 m. reorganizuota prijungiant prie Onušio vidurinės mokyklos, nelikus 10 mokinių skyriuje, nutrauktas pradinio ugdymo programos vykdymas.

Vaickūniškių pagrindinė mokykla 2006 m. reorganizuota prijungiant prie Onušio vidurinės mokyklos, nelikus 10 mokinių skyriuje, nutrauktas pradinio ugdymo programos vykdymas.

Onušio vidurinės mokyklos Tolkiškių skyriuje nutrauktas pradinio ugdymo vykdymas (neliko 10 mok.). Onušio vidurinio ugdymo programa neakredituota, mokykloje vykdoma pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos.

Rūdiškių vidurinės mokyklos vidurinio ugdymo programa akredituota, jos pagrindu 2009 m. įsteigta Rūdiškių gimnazija, kurioje vykdomos pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programos lietuvių ir lenkų mokomosiomis kalbomis.

Paluknio ir Paluknio „Medeinos“ vidurinės mokyklos vykdo neakredituotas vidurinio ugdymo programas (Paluknio vidurinė mokykla – lenkų mokomąja kalba, Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla – lietuvių mokomąja kalba). Paluknio vidurinė mokykla taip pat vykdo priešmokyklinio, pradinio ir pagrindinio ugdymo programas lenkų mokomąja kalba, o Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla – pradinio ir pagrindinio ugdymo programas lietuvių mokomąja kalba.

Bražuolės darželyje-mokykloje 2006 m. atlikta vidaus struktūros pertvarka, nutrauktas pradinio ugdymo programos vykdymas, tačiau įstaiga netapo Trakų pradinės mokyklos skyriumi. Šiuo metu Bražuolės lopšelyje-darželyje vykdomos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programos.

Trakų pradinėje, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje ir S. Trakų Kęstučio pagrindinėje mokyklose struktūriniai pokyčiai nevyko.

Šklėrių pagrindinė mokykla nebuvo prijungta prie Trakų vidurinės mokyklos ir veikė tol, kol mokykloje neliko mokinių.

Senujų Trakų pagrindinė mokykla (šiuo metu Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla) netapo Trakų vidurinės mokyklos pradinio ugdymo skyriumi ir šiuo metu mokykla vykdo ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ugdymo programas.

Trakų vidurinės mokyklos Tarpupio pradinio ugdymo skyriuje nutrauktas pradinio ugdymo programos vykdymas. Šiuo metu Trakų vidurinė mokykla vykdo ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir neakredituotą vidurinio ugdymo programas. Pagal patvirtintą planą prie Trakų vidurinės mokyklos nebuvo prijungta Šklėrių pagrindinė mokykla, nepradėtas suaugusiųjų mokymas pagal pagrindinio ir vidurinio ugdymo programas.

Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinėje mokykloje nuo 2008 m. pradėtas vykdyti priešmokyklinis, o nuo 2010 m. ir ikimokyklinis ugdymas lenkų mokomąja kalba. Mokykla taip pat vykdo pradinio, pagrindinio ir neakredituotą vidurinio ugdymo programas lenkų mokomąja kalba.

Lentvario 1-osios vidurinės mokyklos pertvarkos planas neįvykdytas. Mokykla nebuvo reorganizuota į pagrindinę, nes pakako mokinių. Šiuo metu mokykloje vykdomos ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir neakredituota vidurinio ugdymo programos rusų mokomąja kalba. Mokykla taip pat vykdo pagrindinį ir vidurinį ugdymą pagal suaugusiųjų programas rusų ir lietuvių mokomosiomis kalbomis.

## II. TRAKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ŠVIETIMO BŪKLĖS ANALIZĖ IR PROGNOZĖS

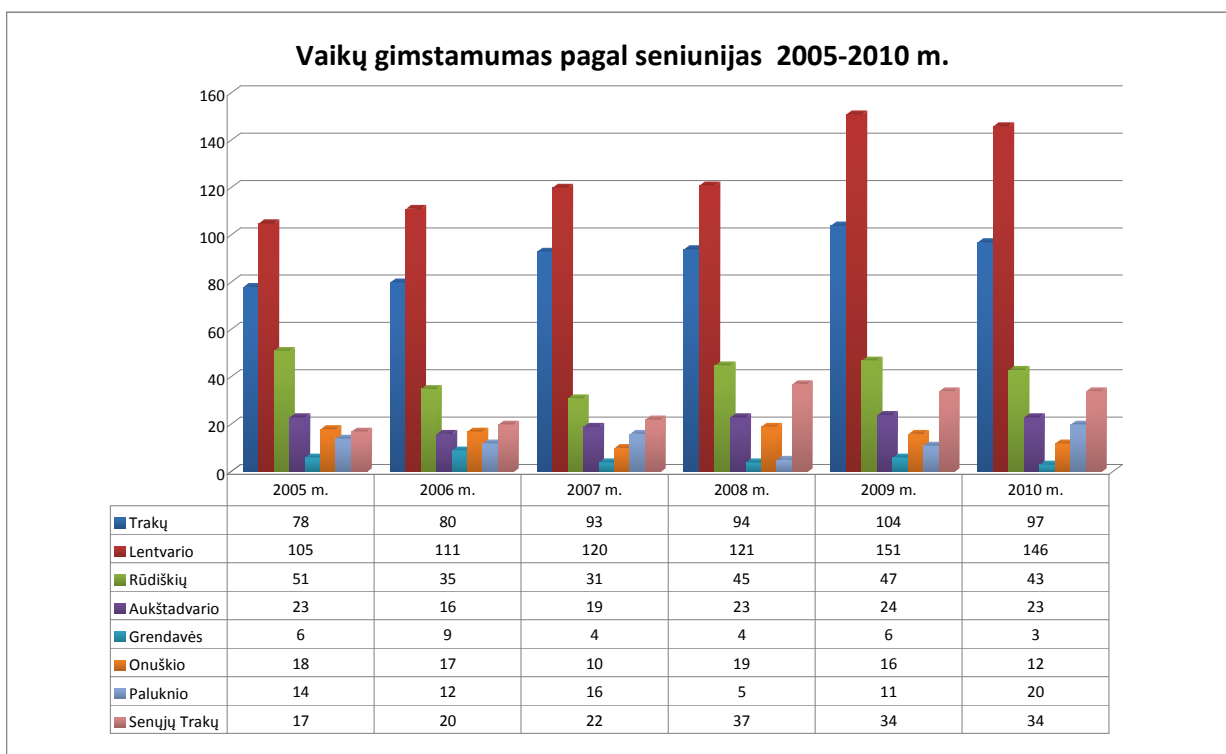
7. Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2011 m. spalio 14 d. įsakymu Nr. P2-1015 „Dėl Trakų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2012 – 2015 metų bendrojo plano rengimo“ sudaryta darbo grupė surinko statistinius duomenis ir atliko Trakų rajono savivaldybės švietimo įstaigų esamos būklės analizę. Darbo grupės nariai vertino mokinių skaičiaus kaitą, ugdymo kokybę, mokyklų materialinę bazę, pastatų būklę, mokyklų tinklo efektyvumą, ekonominės ir socialinės būklės kontekstą, mokyklų vadovų ir mokytojų kvalifikaciją ir kt.

### 8. Mokinių skaičiaus kaita ir prognozės:

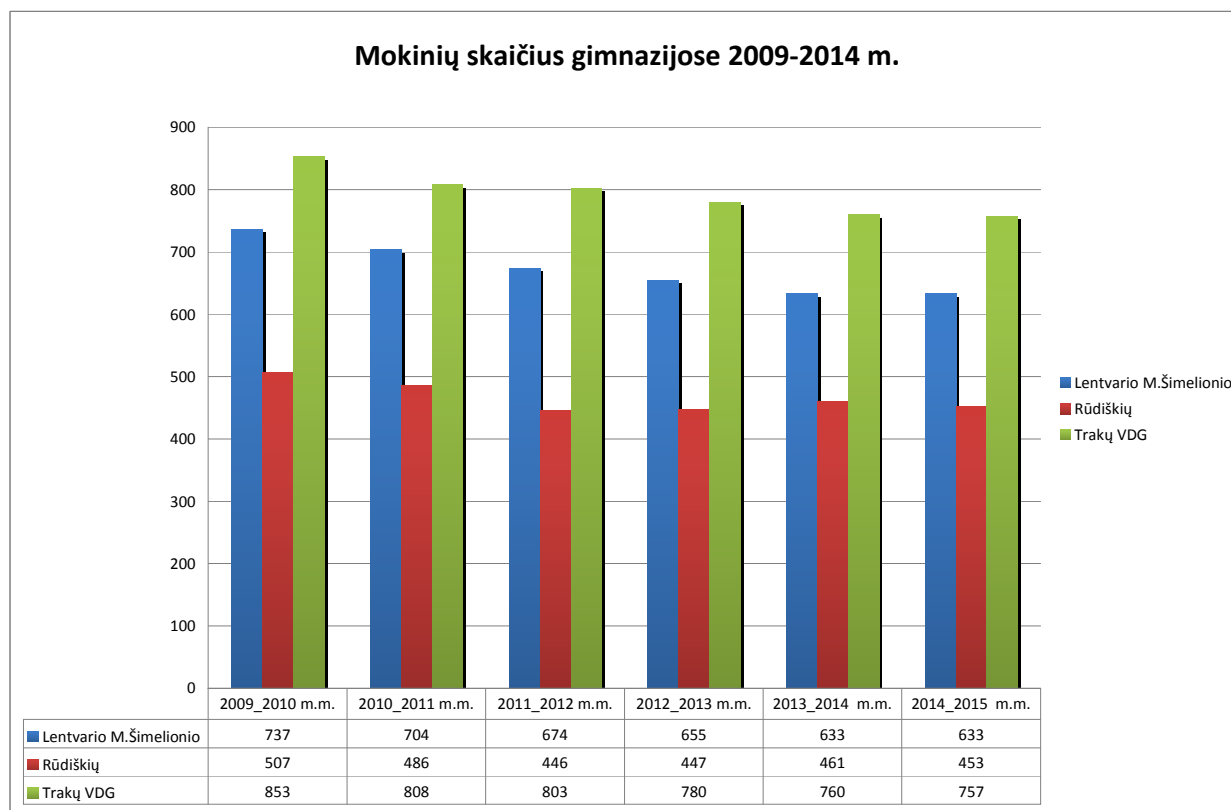
#### 8.1. Gimstamumo pokyčiai 2009 – 2014 m.

Lietuvoje vyksta depopuliacija, šio šimtmečio pradžioje pasiekusi didelius mastus: tėvų kartą keičia beveik per pusę mažesnė vaikų karta. Dėl žemo gimstamumo sparčiai mažėja vaikų (iki 14 metų), o pagyvenusių (60 metų ir vyresnių) žmonių dalis, palyginti su bendru gyventojų skaičiumi, nuolat didėja.

Svarbiausi demografiniai išorės veiksniai, į kuriuos yra atsižvelgiama prognozuojant mokinių ir ikimokyklinių įstaigų ugdytinių skaičių, yra gimstamumas ir migracija. Trakų rajone nuo 2005 metų (gimė 312 vaikų) pradėjo mažėti gimstamumas iki 2007 m. Palyginus 2005 m. su 2007 m. vidutiniškai per metus gimė po 13 vaikų mažiau. Tačiau gimstamumo padidėjimas stebimas nuo 2008 metų (gimė 348 vaikai) ir iki 2010 metų rajone gimė 192 vaikais daugiau nei 2005-2007 m. Esant tokioms gimstamumo tendencijoms galima daryti prielaidą, kad nuo 2014 metų rajone didės mokyklinio amžiaus vaikų skaičius.

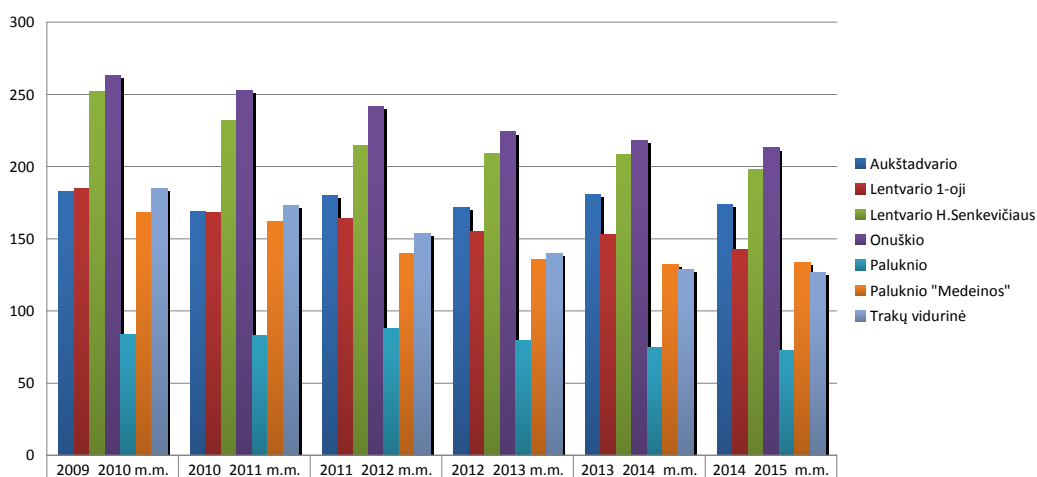


**8.2. Ugdytinių skaičius pagal švietimo įstaigų tipus (2009-2014 m.). Pirmokų skaičiaus kaita.**



Rajono mokyklų tinklo ir įgyvendinamų bendrojo ugdymo programų kaitą tiesiogiai įtakoja mokinių skaičiaus mažėjimas. Didžiausias mokinių mažėjimas per dvejus metus matomas Lentvario Motiejaus Šimelionio ir Rūdiškių gimnazijoje (31 vaikas), mažiausias – Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje (25 vaikai).

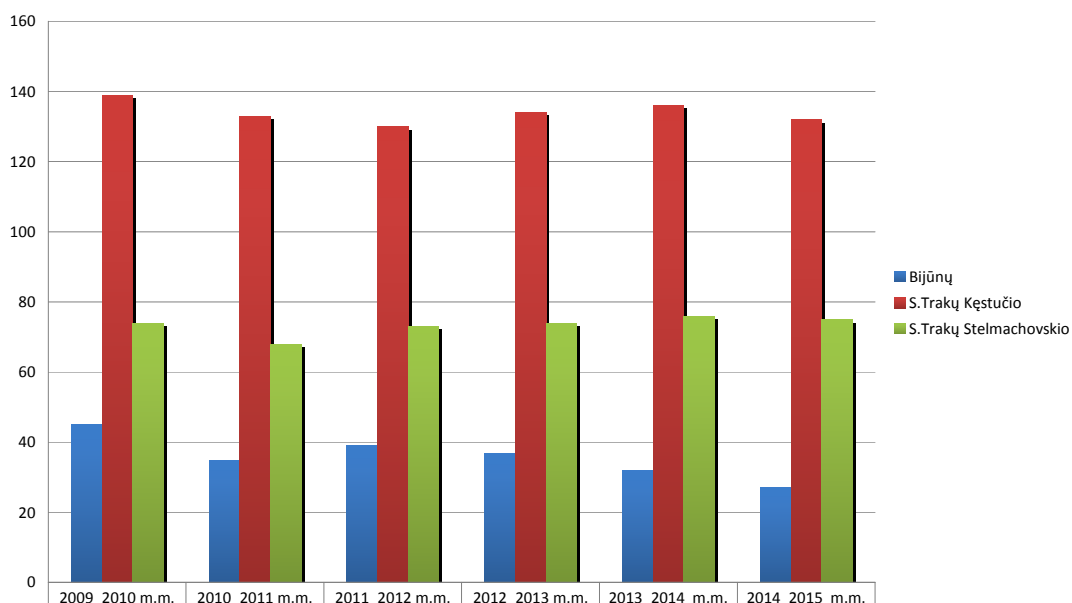
**Mokinių skaičius vidurinėse mokyklose 2009-2014 m.**



Aukštadvario	183	169	180	172	181	174
Lentvario 1-oji	185	168	164	155	153	143
Lentvario H.Senkevičiaus	252	232	215	209	208	198
Onušio	263	253	242	224	218	213
Paluknio	84	83	88	80	75	73
Paluknio "Medeinos"	168	162	140	136	132	134
Trakų vidurinė	185	173	154	140	129	127

Iš vidurinių mokyklų daugiausiai mokinių per dvejus metus sumažėjo Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinėje mokykloje (18 vaikų). Mažiausiai – Aukštadvario vidurinėje mokykloje (3 vaikai).

**Mokinių skaičius pagrindinėse mokyklose 2009-2014 m.**



Bijūnų	45	35	39	37	32	27
S.Trakų Kęstučio	139	133	130	134	136	132
S.Trakų Stelmachovskio	74	68	73	74	76	75

Bijūnų pagrindinė mokykla yra mažiausia rajono pagrindinė mokykla. Iš pagrindinių mokyklų didžiausias mokinių mažėjimas per dvejus metus stebimas Bijūnų pagrindinėje mokykloje (6 vaikai), mažiausias – Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje (1 vaikas).

Nuo 2004 m. rajone vidutiniškai mažėjo 230 mokinių per metus. 2011 metais mokinių skaičius sumažėjo tik 59 vaikais. Nuo 2009 m. stebimas nežymus pirmokų, ateinančių į rajono mokyklų pirmąsias klases, padidėjimas. Prognozuojama, kad 2012 metais į rajono mokyklas ateis 40 pirmokų daugiau, nei 2011 m., tačiau 2013 m. ir 2014 m. pirmokų skaičius nežymiai (4 vaikais) sumažės. Prognozuojama, kad 2011 – 2012 m. m. rajono mokyklose mokysis 4029 mokiniai, 2012 – 2013 m. m. – 3936 mokiniai, 2013 – 2014 m. m. – 3923 mokiniai, 2014 – 2015 m. m. 3893 mokiniai. Šiuo metu rajono mokyklas baigia daugiau dvyliktokų, nei ateina pirmokų.

Lyginant gimstamumo duomenis ir mokyklose besimokančių vaikų skaičių, galima daryti išvadą, kad augant gimstamumui mokyklose vaikų skaičius mažėja. Šį procesą įtakoja gyventojų migracija. Iš rajono mokyklų išvyksta daugiau vaikų, nei atvyksta: 2008 - 2009 m. m. – 157, 2009-2010 m. m. – 234, 2010-2011 m. m. – 72.

### **8.3. Išvykusių ir atvykusių mokinių skaičius.**

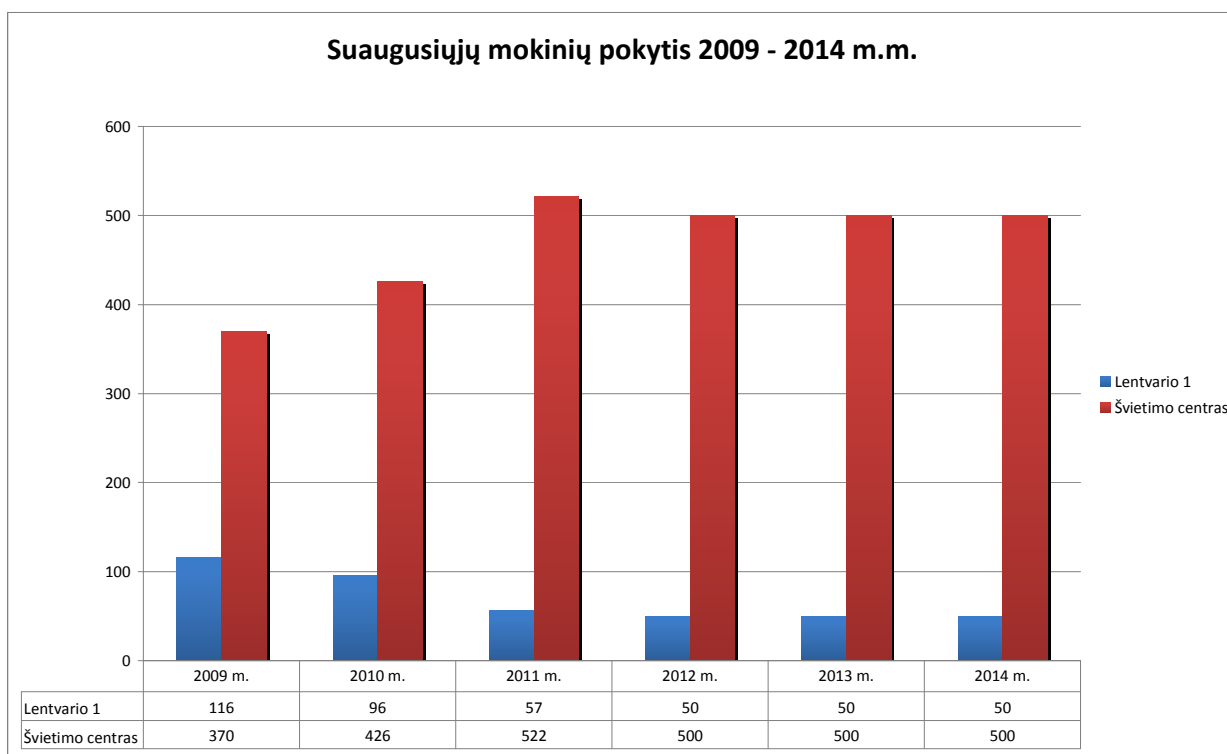
Per 2010-2011 m. m. Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje, Paluknio ir Trakų vidurinėse mokyklose stebimas teigiamas mokinių pokytis, kitose vidurinėse mokyklose ir gimnazijose – neigiamas. Pagrindinėse mokyklose stebimas nežymus mokinių padidėjimas, pradinėse mokyklose stebimas mokinių mažėjimas, tik Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“ pasipildė 12 vaikų.

### **8.4. Integruotai ugdomų specialiųjų poreikių vaikų skaičius.**

2004-2005 m. m. rajono mokyklose mokėsi 348 specialiųjų poreikių vaikai, 2011-2012 m. m. specialiųjų poreikių vaikų skaičius sumažėjo 63 mokiniais, tačiau lyginant 2009 – 2011 m. duomenis matomas nuolatinis specialiųjų poreikių vaikų skaičiaus augimas. Šiuo metu rajono švietimo įstaigose mokomi 285 vaikai. Iš visų rajono bendrojo ugdymo mokyklų nei vieno specialiųjų poreikių vaiko nėra Bijūnų pagrindinėje mokykloje. Specialiųjų poreikių mokinių integracijos sėkmė daugiausia priklauso nuo įvairiapusės, pilnavertės, kompleksinės specialistų (logopedų, specialiųjų pedagogų, tiflopedagogų, surdopedagogų, pedagogų padėjėjų ir kt.) pagalbos teikimo, todėl labai svarbu, kad mokyklose būtų pakankamas jų skaičius. Atkreiptinas dėmesys į tai, kad Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje mokosi 7 specialiųjų poreikių vaikai, tačiau mokykloje nėra nei vieno pagalbos mokiniui specialisto. Aukštadvario ir Onuškių vidurinėse mokyklose mokoma 20 ir daugiau specialiųjų poreikių vaikų, tačiau mokyklose yra tik po vieną pagalbos mokiniui specialistą. Šiuo metu rajono mokyklose dirba 29 pagalbos mokiniui specialistai: 13 socialinių, 6 specialieji pedagogai, 9 logopedai, 1 psichologas.

### **8.5. Suaugusiųjų mokinių pokytis.**

Rajone ženkliai išaugo suaugusių mokymas. Šiuo metu suaugusiųjų mokymą vykdo Lentvario 1-oji vidurinė mokykla (50 mokinių) ir Trakų rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga Švietimo centras (522 mokiniai). Nuo 2007 m. ypač išsiplėtė suaugusiųjų mokymas Švietimo centre neakivaizdiniu būdu. Atsirado galimybė suaugusiems ir „iškritusiems“ iš ugdymo sistemos mokiniams teikti kokybišką formalųjį ugdymą. Pagal prognozes per artimiausius trejus metus suaugusiųjų skaičius mokyklose turi išlikti stabilus.



## 9. Ugdymo kokybė.

Ugdymo kokybė vertinama atsižvelgiant į paskutinių trejų metų mokinių mokymosi pasiekimus, mokymosi sėkmingumą, ugdymo individualizavimą, diferencijavimą, lankomumą

### 9.1. Pagrindinio, vidurinio išsilavinimo įgijimas.

Per paskutinius trejus metus padidėjo mokyklų skaičius, kuriose iki 95 procentų dešimtokų įgyja pagrindinį išsilavinimą. 2008-2009 m. m. – 5 mokyklose (Lentvario 1-osios, Paluknio „Medeinos“ vidurinių, Švietimo centro, Senųjų Trakų Kęstučio ir Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinių). 2009-2010 m. m. – 6 mokyklose (Lentvario 1-osios, Lentvario Henriko Senkevičiaus, Paluknio „Medeinos“, Trakų vidurinių, Senųjų Trakų Kęstučio ir Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinių). 2010-2011 m. m. – 6 mokyklose (Švietimo centro, Paluknio, Onušio vidurinių, Senųjų Trakų Kęstučio ir Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinių mokyklų bei Rūdiškių gimnazijos).

Per pastaruosius trejus metus rajono vidurinėse mokyklose iki 95 procentų abiturientų įgijo vidurinį išsilavinimą:

Mokyklos pavadinimas	2009 metais įgijo vid. išsil. %	2010 metais įgijo vid. išsil. %	2011 metais įgijo vid. išsil. %
Trakų vidurinė mokykla	91,2	100	96,3
Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	80,0	100	96,2
Paluknio vidurinė mokykla	100	88,9	nebuvo abiturientų
Švietimo centras	87,5	75,9	75,7
Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	72,4	80,0	74,6

### 9.2. Brandos egzaminų rezultatai.

Akademinius mokinių pasiekimus atspindi valstybinių brandos egzaminų rezultatai. Valstybinius brandos egzaminus (toliau – VBE) mažiausia dalis mokinių renkasi tų mokyklų, kurios vykdo suaugusiųjų vidurinio ugdymo programas: Lentvario 1-osios vidurinės (suaugusiųjų klasės) ir Švietimo centro.

Kai kurių rajono mokyklų abiturientų laikytų VBE egzaminų procentas mažesnis negu rajono:

Metai	Rajono laikytų VBE procentas	Mokyklos pavadinimas (kuriose laikytų VBE procentas mažesnis už rajono)	Mokykloje laikytų VBE procentas
2009	47,7	Paluknio vidurinė mokykla	38,5
		Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	30,0
		Švietimo centras	1,0
		Lentvario 1-oji v. m. (suaug. klasės)	0
2010	80,8	Švietimo centras	69,9
		Trakų vidurinė mokykla	68,0
		Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	47,4
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	4,4
2011	76,9	Trakų vidurinė mokykla	76,9
		Švietimo centras	68,8
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	5,9

Mokyklų, kurių abiturientų išlaikytų VBE mažesnis procentas negu rajone:

Metai	Rajone išlaikytų VBE procentas	Mokyklos pavadinimas (kuriose išlaikytų VBE procentas mažesnis už rajono)	Mokykloje išlaikytų VBE procentas
2009	94,3	Onušio vidurinė mokykla	94,1
		Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	93,4
		Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	90,9
		Paluknio vidurinė mokykla	87,5
		Rūdiškių gimnazija	86,8
		Švietimo centras	66,6
		Lentvario 1-oji v. m. (suaug. klasės)	0
2010	93,7	Trakų VDG	93,6
		Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	91,7
		Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	84,2
		Paluknio vidurinė mokykla	82,4
		Švietimo centras	75,0
		Trakų vidurinė mokykla	68,0
2011	96,0	Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	50,0
		Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	91,3
		Švietimo centras	72,1
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	0

Per 2009 – 2011 metus mažiausias mokykloje išlaikytų VBE procentas stebimas mokyklose, kurios įgyvendina suaugusiųjų vidurinio ugdymo programas. Per 2009 – 2011 metus rajone išlaikytų VBE procento nuolat nepasiekia Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla. Dvejus metus iš eilės (2009 – 2010 m.) rajone išlaikytų VBE procento nepasiekė Paluknio vidurinė mokykla.

Mokyklos, kurių abiturientų išlaikytų VBE procentas (50-100 balų) mažesnis negu rajone:

Metai	Rajone išlaikytų VBE procentas	Mokyklos pavadinimas (kuriose išlaikytų VBE procentas mažesnis už rajono)	Mokykloje išlaikytų VBE procentas
-------	--------------------------------	--	-----------------------------------



2008	41,3	Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	37,8
		Lentvario Henriko Senkevičiaus vid. mok.	36,2
		Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	27,6
2009	52,0	Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	48,6
		Rūdiškių gimnazija	47,5
		Lentvario Henriko Senkevičiaus vid. mok.	44,4
		Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	40,0
		Aukštadvario vidurinė mokykla	39,1
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	0,0
2010	37,0	Rūdiškių gimnazija	35,5
		Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	25,0
		Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	24,4
		Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	24,2
		Paluknio vidurinė mokykla	21,4
		Švietimo centras	19,6
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	0
2011	44,2	Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	40,8
		Aukštadvario vidurinė mokykla	32,2
		Švietimo centras	19,4
		Lentvario 1-oji vid. m. (suaug. klasės)	0

Per 2008 m. mažiausias išlaikytų (nuo 50 iki 100 balų) VBE procentas stebimas Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijoje (27,6), 2009 m. – Aukštadvario vidurinėje mokykloje (39,1), 2010 ir 2011 metais Švietimo centre.

### **9.3. Kurso kartoti paliktų mokinių skaičius.**

Daugiausia mokinių, paliktų kartoti kursą per paskutinius trejus mokslo metus šiose mokyklose: Švietimo centre – 18, Lentvario 1-ojoje vidurinėje mokykloje – 14, Lentvario pradinėje mokykloje – 11, Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijoje – 11, Rūdiškių gimnazijoje – 8.

### **9.4. Lankomumas.**

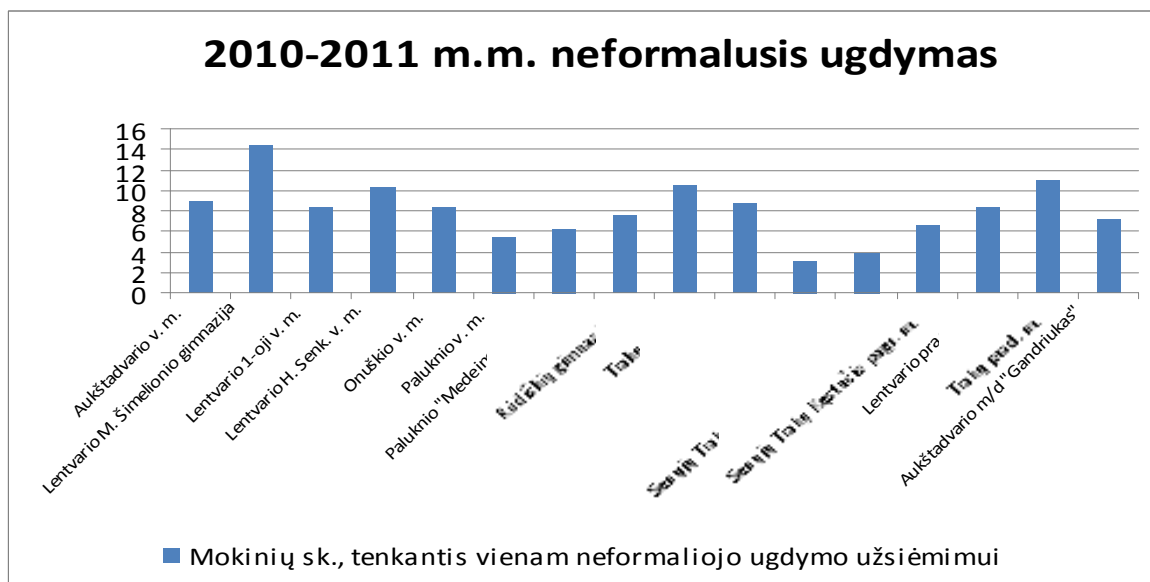
2010-2011 m. m. daugiau nei 80 praleistų pamokų teko vienam Trakų Vytauto Didžiojo, Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijų, Aukštadvario vidurinės ir Senujų Trakų Kęstučio pagrindinės mokyklos mokiniui.

Nepateisintų praleistų pamokų, tenkančių vienam mokiniui, 2010-2011 mokslo metais daugiausiai teko šių mokyklų: Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijos (>40 pamokų), Paluknio ir Paluknio „Medeinos“ vidurinių mokyklų (>30 pamokų), Aukštadvario vidurinės ir Senujų Trakų Kęstučio pagrindinės mokyklų (>20 pamokų) mokiniams.

Per paskutinius trejus mokslo metus nepateisintų pamokų, tenkančių vienam mokiniui, skaičius didėjo šiose mokyklose: Aukštadvario, Lentvario Henriko Senkevičiaus, Paluknio, Paluknio „Medeinos“ vidurinėse ir Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje.

### **9.5. Neformaliojo švietimo mokinių poreikių tenkinimas.**

Vienam neformaliojo švietimo užsiėmimui tenka virš 10 mokinių šiose mokyklose: Lentvario Motiejaus Šimelionio, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijose, Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinėje ir Trakų pradinėje mokyklose.



Vienam neformaliojo švietimo užsiėmimui tenka mažiausiai mokinių Paluknio vidurinėje, Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio ir Bijūnų pagrindinėse mokyklose.

Mokyklose populiariausi meninio ugdymo ir sporto šakų neformaliojo ugdymo užsiėmimai. Įvairesnė neformaliojo švietimo kryptių pasiūla ir pasirinkimas yra didesnė mokyklose. Ribotos galimybės neformaliojo švietimo vaikų poreikių tenkinimui yra: Lentvario 1-oje, Paluknio vidurinėse, Bijūnų pagrindinėje mokyklose ir Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“.

#### **10. Mokyklų materialinė bazė, pastatų būklė.**

Tinkama mokyklų pastatų ir patalpų būklė yra svarbus ugdymo sąlygų ir kokybės veiksnys.

Rajono mokyklų pastatų, kabinetų, patalpų būklė iš dalies atitinka Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro Lietuvos higienos normos 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai.“ nustatytus reikalavimus.

Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijoje, Aukštadvario vidurinėje mokykloje, Rūdiškių gimnazijoje trūksta sanitarinių įrenginių, Bijūnų pagrindinėje mokykloje jų nėra. Dalyje mokyklų (Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijoje, Aukštadvario, Paluknio „Medeinos“, Paluknio, Trakų vidurinėse, Bijūnų pagrindinėje mokyklose) apšvietimas nesiekia higienos normoje nurodytojo (300 lx). Ne visų mokymo klasių temperatūra (Aukštadvario Paluknio ir Paluknio „Medeinos“ vidurinių mokyklų) siekia 18<sup>0</sup> C. Aukštadvario vidurinės mokyklos sporto salėje, kuria naudojama pagal panaudos sutartį, temperatūra siekia tik 5-6<sup>0</sup> C. Daugelyje mokyklų neįrengtos drabužinės, mokiniai persirengia klasėse. Atliekama kasmetinė statinių apžiūra, savivaldybė nuolat skiria lėšų ir ieško galimybių švietimo įstaigų būklės gerinimui.

Per paskutinius trejus metus rajone įgyvendinta nemažai projektų, kurių dėka švietimo įstaigose pagerėjo ugdymosi sąlygos. Pagal ES Sanglaudos skatinimo veiksmų programą įgyvendintas Energijos efektyvumo didinimo projektas Rūdiškių gimnazijoje, iš esmės rekonstruota Lentvario pradinė mokykla, atlikta Trakų pradinės mokyklos pastato rekonstrukcija. Didelės investicijos skirtos ikimokyklinio ugdymo sąlygų gerinimui ir plėtrai (rekonstruoti Lentvario lopšelis-darželis „Šilas, Trakų lopšelis-darželis „Obelėlė“, rajono mokyklų patalpos pritaikytos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymui).

#### **10.1. Apsirūpinimas informacinėmis komunikacinėmis technologijomis.**

Vienas iš ugdymo kokybės rodiklių yra informacinių komunikacinių technologijų naudojimas ugdymo procese. Per paskutinius trejus metus nuolat augo mokyklų aprūpinimas informacinėmis komunikacinėmis priemonėmis. Šiuo metu iš gimnazijos tipo mokyklų daugiausia kompiuterių turi Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija (144), mažiausiai – Rūdiškių

gimnazija (55). Vienam mokiniui Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje tenka 0,18 kompiuterio, Rūdiškių gimnazijoje – 0,12. Iš vidurinių mokyklų mažiausiai kompiuterių yra Lentvario 1-ojoje vidurinėje mokykloje (25), daugiausia – Onušio vidurinėje mokykloje (52). Iš vidurinių mokyklų daugiausiai kompiuterių vienam mokiniui tenka Paluknio vidurinėje mokykloje (0,47), mažiausiai – Lentvario 1-ojoje vidurinėje mokykloje (0,09). Atkreiptinas dėmesys į tai, kad Paluknio vidurinė mokykla yra mažiausia rajono vidurinė mokykla (88 mokiniai), todėl vienam šios mokyklos mokiniui tenka didesnis kompiuterių skaičius. Iš pagrindinių mokyklų mažiausiai kompiuterių yra Bijūnų pagrindinėje mokykloje (8), daugiausia – Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje (29). Didžiausias kompiuterių skaičius, tenkantis vienam pagrindinės mokyklos mokiniui, yra Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje (0,40), mažiausias – Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje (0,16). Iš pradinių mokyklų daugiausiai kompiuterių yra Trakų pradinėje mokykloje (30), mažiausiai – Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“ (13). Didžiausias kompiuterių skaičius, tenkantis vienam pradinės mokyklos mokiniui, yra Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“ (0,17), mažiausias – Lentvario pradinėje mokykloje (0,06).

### **11. Mokyklų tinklo efektyvumas.**

Mokyklų tinklo efektyvumas yra susijęs su mokyklų dydžiais, mokyklų patalpų užpildymu, tuščiomis mokymosi vietomis, klasių komplektų dydžiais, vidutinėmis vieno mokinio ugdymo išlaidomis.

#### **11.1. Tuščios mokymosi vietos.**

Mokinių skaičiaus vidurkis klasėse pagal klasių grupes ne visur atitinka Mokinio krepšelio (toliau – MK) metodikoje nustatytą mokinių skaičių klasėse, pagal kurį yra apskaičiuojamas Mokinio krepšelis. Rizikos grupei priklauso visos vidurinės mokyklos, nes nevykdant mokyklų tinklo pertvarkos nei viena mokykla negalės suformuoti dviejų 11-tų klasių, kuriose būtų išlaikytas mokinių skaičius, nustatytas MK metodikoje. Šiuo metu mokinių skaičiaus vidurkis klasėse neatitinka MK metodikoje nurodytąjį šiose mokyklose: Lentvario 1-ojoje vidurinėje (12,9) Paluknio vidurinėje (6,7), Paluknio „Medeinos“ vidurinėje (11,3), Trakų vidurinėje (11,7), Bijūnų pagrindinėje (4,6), Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje (7,4), Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje (13,4). Atskirose klasių grupėse esama dar mažesnių vaikų skaičių. Ypač nepalanki situacija yra Paluknio vidurinėje mokykloje. Tik 4 klasėje yra 12 mokinių, 12 klasėje – 10 mokinių, kitose klasėse mokinių skaičius nesiekia 10. Nuo 1 iki 9 klasės mokymas vyksta jungtiniuose kompleksuose. Trakų vidurinės mokyklos 6, 7 klasių mokiniai mokomi jungtinėse klasėse. Iš pagrindinių mokyklų į didžiausią rizikos grupę patenka Bijūnų pagrindinė mokykla, kurioje visi mokiniai mokomi jungtinėse klasėse. Dviejuose jungtiniuose kompleksuose mokinių skaičius nesiekia MK metodikoje nustatyto 10 mokinių vidurkio. Į didžiausią rizikos grupę taip pat patenka ir Senujų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla, kurios 2-4 kl. ir 7-8 kl. vaikai mokomi jungtinėse klasėse.

Nepakankamas mokinių skaičiaus vidurkis klasėse sąlygoja tuščių mokymosi vietų finansavimą.

<b>Mokyklos pavadinimas</b>	<b>Mokinių skaičiaus vidurkis klasėje pagal MK</b>	<b>Mokinių skaičius 2011-2012 m. m.</b>	<b>Vietų skaičius</b>
Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	25	803	-22
Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	22 (25)	674	+59
Rūdiškių gimnazija	20	446	-74
Aukštadvario vidurinė mokykla	15	180	+60
Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	15	164	-16
Lentvario Henriko	15	215	+20

Senkevičiaus vidurinė mokykla			
Onuškie vidurinė mokykla	15	242	+47
Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	15	140	-40
Paluknio vidurinė mokykla	15	88	-92
Trakų vidurinė mokykla	15	154	-26
Bijūnų pagrindinė mokykla	10	39	-41
Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	10	73	-27
Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla	10	130	+30
Lentvario pradinė mokykla	20	280	0
Trakų pradinė mokykla	22	310	+2
Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“	10	80	+5

**Pastaba.** Ženklas „-“ mokykloje yra laisvų vietų, ženklas „+“ mokykloje yra daugiau mokinių, nei nustatyta pagal Mokinio krepšelio metodiką.

Šiuo metu rajone finansuojamos 338 tuščios mokymosi vietos.

### 11.2. Mokyklų patalpų užpildymas.

Mokyklose, kuriose neužpildomos patalpos, neracionaliai naudojamos lėšos. Vadovaujantis Lietuvos higienos normos 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai.“ reikalavimais, kiekvienam mokiniui mokymo klasėje turi būti numatyta ne mažesnė kaip 1,7 kv. m. mokymosi vieta, o technologijų kabinete ir mokymo kabinete, kuriame vykdomi praktiniai laboratoriniai darbai (chemijos, fizikos, biologijos), – 2,4 kv. m. Neefektyvus patalpų užpildymas stebimas, mokyklose, kuriose finansuojamos tuščios mokymosi vietos.

Mokyklos pavadinimas	Tuščia mokinio mokymosi vieta klasėje (kv. m.)	Tuščia mokinio mokymosi vieta specializuotame kabinete (kv. m.)
Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	37,4	46,2
Rūdiškių gimnazija	125,8	155,4
Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	27,2	33,6
Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	68	84
Paluknio vidurinė mokykla	156,4	193,2
Trakų vidurinė mokykla	44,2	54,6
Bijūnų pagrindinė mokykla	69,7	86,1
Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	45,9	56,7

Ypač neefektyviai užpildyta Paluknio vidurinė mokykla ir Rūdiškių gimnazija.

### 11.3. Klasių komplektų pokyčiai.

Mokyklos pavadinimas	2008-2009 m. m.		2009-2010 m. m.		2010-2011 m. m.		2011-2012 m. m.	
	Mokinių skaičius	Komplektų skaičius	Mokinių skaičius	Komplektų skaičius	Mokinių skaičius	Komplektų skaičius	Mokinių skaičius	Komplektų skaičius

Trakų pradinė mokykla	376	16	345	15	330	15	310	14
Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“	68	4	88	5	73	5	116	5
Aukštadvario vidurinė mokykla	185	8	183	8	169	8	180	8
Bijūnų pagrindinė mokykla	57	7	45	5	35	4	44	4
Lentvario 1-oji vid. mokykla	319	20	315	18	241	16	261	15
Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinė mokykla	271	15	263	16	232	13	263	13
Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	789	30	737	29	704	28	672	27
Lentvario pradinė mokykla	346	19	340	19	265	14	308	16
Onušio vidurinė mokykla	268	15	254	14	245	13	242	13
Paluknio "Medeinos" vidurinė mokykla	155	12	168	12	162	12	140	12
Paluknio vidurinė mokykla	105	10	84	8	83	7	95	9
Rūdiškių gimnazija	514	29	509	28	486	28	446	25
Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	77	9	84	8	68	7	85	9
Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla	149	11	145	11	133	10	139	11
Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	904	39	853	36	808	33	803	33
Trakų vidurinė mokykla	228	15	201	14	173	12	181	13
Rykantų pradinio ugdymo	6	1	11	1	10	1	11	1

skyrius								
Bagdanonių pradinio ugdymo skyrius	6	1	-	-	-	-	-	-
Ismonių pradinio ugdymo skyrius	7	1	-	-	-	-	-	-
Vaickūniškių pradinio ugdymo skyrius	11	2	9	1	8	1	-	-
Biudžetinė įstaiga švietimo centras	342	13	370	14	426	16	522	21

Iš pateiktų duomenų matosi, kad nuolat mažėja klasių komplektų skaičius, jos jungiamos. Stebima tendencija, kad ne visose mokyklose mažinamas klasių komplektų skaičius, tačiau mažinamas mokinių skaičius klasėse. Kai kuriose mokyklose stebimas vaikų skaičiaus didėjimas, tačiau tokį pokytį sąlygoja ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių atsiradimas mokyklose (Lentvario 1-oji, Lentvario Henriko Senkevičiaus, Paluknio, Trakų vidurinėse mokyklose).

#### 11.4. Mokinių skaičiaus vidurkis klasėje.

Mokyklos pavadinimas	Mokinių skaičiaus vidurkis klasėse 2011 m. rugsėjo 1 d.				
	1-4 kl.	5-8 kl.	9-10 kl.	11 kl.	12 kl.
Aukštadvario vidurinė mokykla	-	22,75	24	18	23
Onušio vidurinė mokykla	14,75	19,75	22	24	36 (2 kl.)
Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinė mokykla	13,5	17,25	26	16	24
Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	10,5	11,25	21	13	22
Paluknio vidurinė mokykla	6	6	7,5	10	15
Paluknio „Medeinos vidurinė mokykla	10,5	11	14	14	15
Trakų vidurinė mokykla	10,5	9,75	14	21	24
Bijūnų pagrindinė mokykla	3,5	6,3	-	-	-
Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	6,75	8	7	-	-
Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla	12,75	15,5	8,5	-	-

#### 11.5. Vežiojamų mokinių skaičius

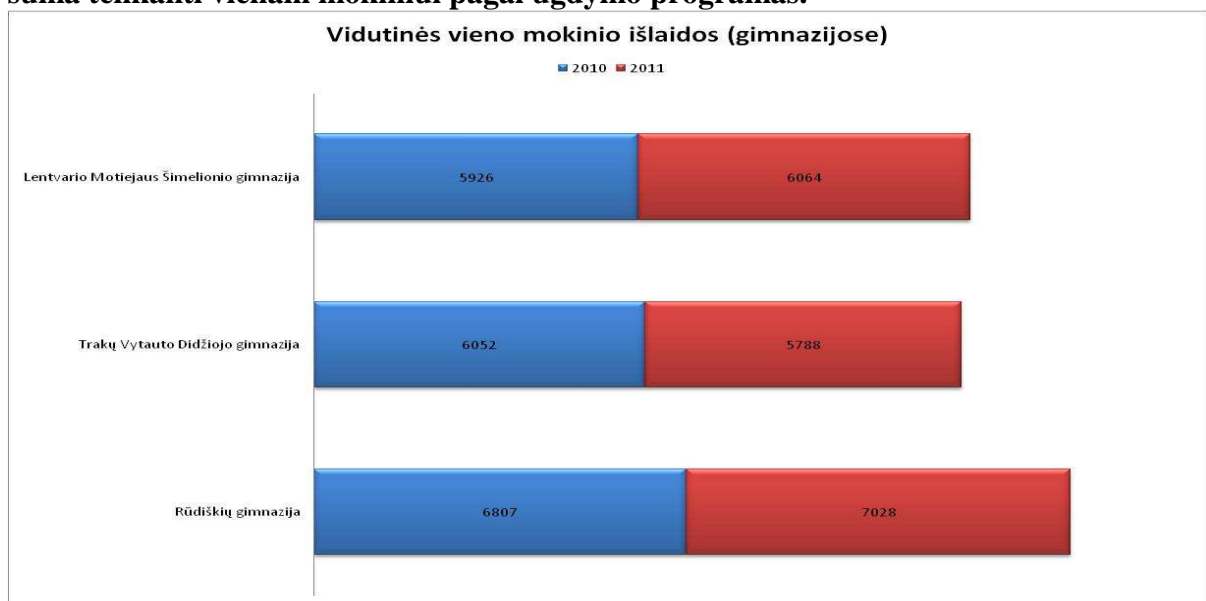
Vežiojamų mokinių skaičius kai kuriose mokyklose siekia nuo 70-80 proc. - Onušio vidurinė, Trakų vidurinė; daugiau nei 60 proc. Paluknio „Medeinos“ vidurinėje mokykloje ir Paluknio vidurinėje mokykloje; 40-50 proc. Aukštadvario vidurinėje, Aukštadvario darželyje-mokykloje „Gandriukas“, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje, Trakų pradinėje; apie 30 proc. Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje ir Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje; mažiausiai važinėjančių mokinių yra iš Lentvario mokyklų – 10-20 proc.

Mokyklos pavadinimas	Vežiojamų mokinių skaičius (%)			
	2008-2009 m. m.	2009-2010 m. m.	2010-2011 m. m.	2011-2012 m. m.
Trakų pradinė mokykla	50,26	43,76	51,51	41,29

Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“	76,47	47,72	47,94	43,75
Aukštadvario vidurinė mokykla	49,18	28,63	50,88	52,77
Lentvario 1-oji vid. mokykla	9	9,59	19	15,85
Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinė mokykla	22,14	20,9	18,53	18,6
Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	8,62	8	7,1	9,82
Lentvario pradinė mokykla	4,62	7,6	10,18	8,92
Onušio vidurinė mokykla	70,5	67,71	75,51	75,62
Paluknio "Medeinos" vidurinė mokykla	63,87	63,09	64,19	59,28
Paluknio vidurinė mokykla	55,24	47,61	68,67	68,18
Rūdiškių gimnazija	19,84	28,68	28,6	29,37
Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	24,67	7,14	38,23	10,93
Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla	36,9	37,24	37,59	34,61
Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	55,64	52,75.	57,79	55,41
Trakų vidurinė mokykla	75,43	72,13	83,43	81,81

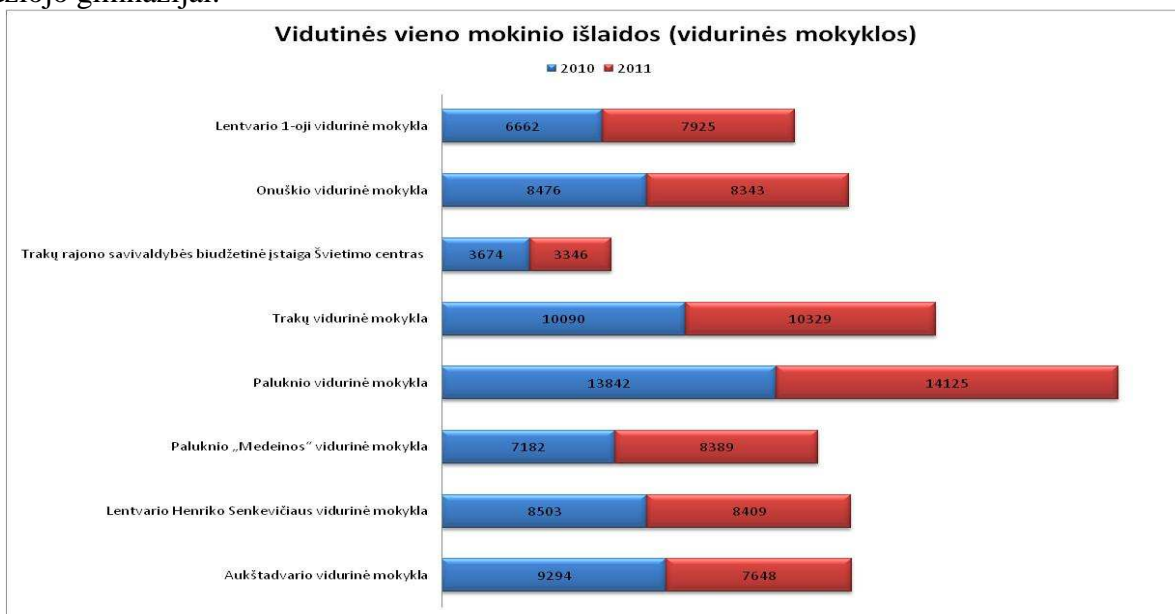
## 12. Ekonominės ir socialinės būklės kontekstas.

### 12.1. Vidutinės vieno mokinio išlaidos. Mokinio krepšelio ir savivaldybės biudžeto lėšų suma tenkanti vienam mokiniui pagal ugdymo programas.

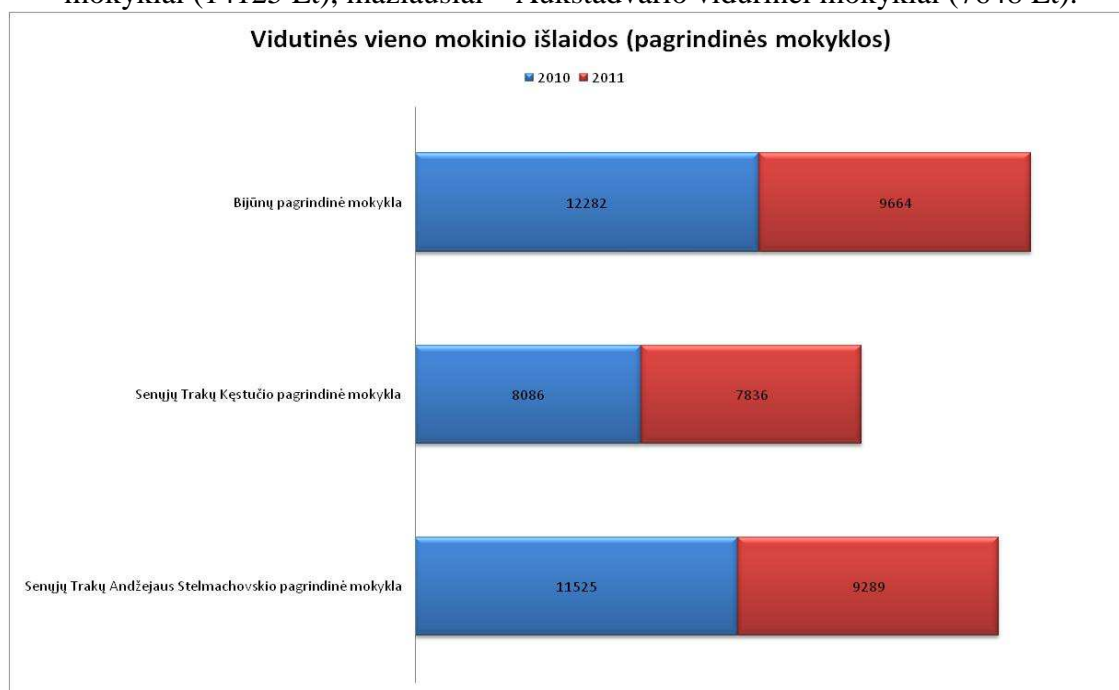


Iš pateiktų duomenų galima daryti išvadą, kad 2011 m. didžiausios lėšos vieno mokinio išlaidymui gimnazijos tipo mokykloje skirtos Rūdiškių gimnazijai (lėšos taip pat naudojamos

mokyklos bendrabučiui bei Trakų globos namams išlaikyti), mažiausios – Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijai.



Vidurinių mokyklų tipo vieno mokinio išlaikymui daugiausiai lėšų skirta Paluknio vidurinei mokyklai (14125 Lt), mažiausiai – Aukštadvario vidurinei mokyklai (7648 Lt).

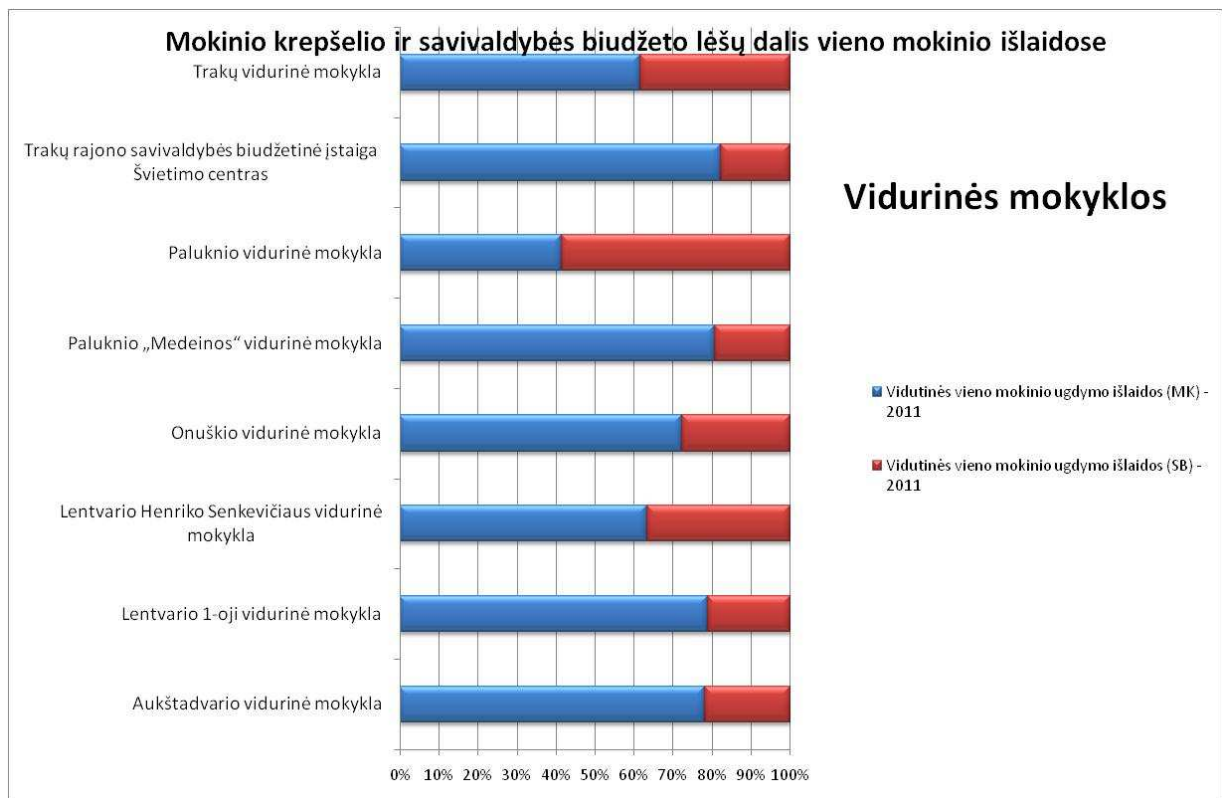


Pagrindinių mokyklų tipo vieno mokinio išlaikymui daugiausiai lėšų skirta Bijūnų pagrindinei mokyklai, mažiausiai – Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinei mokyklai.

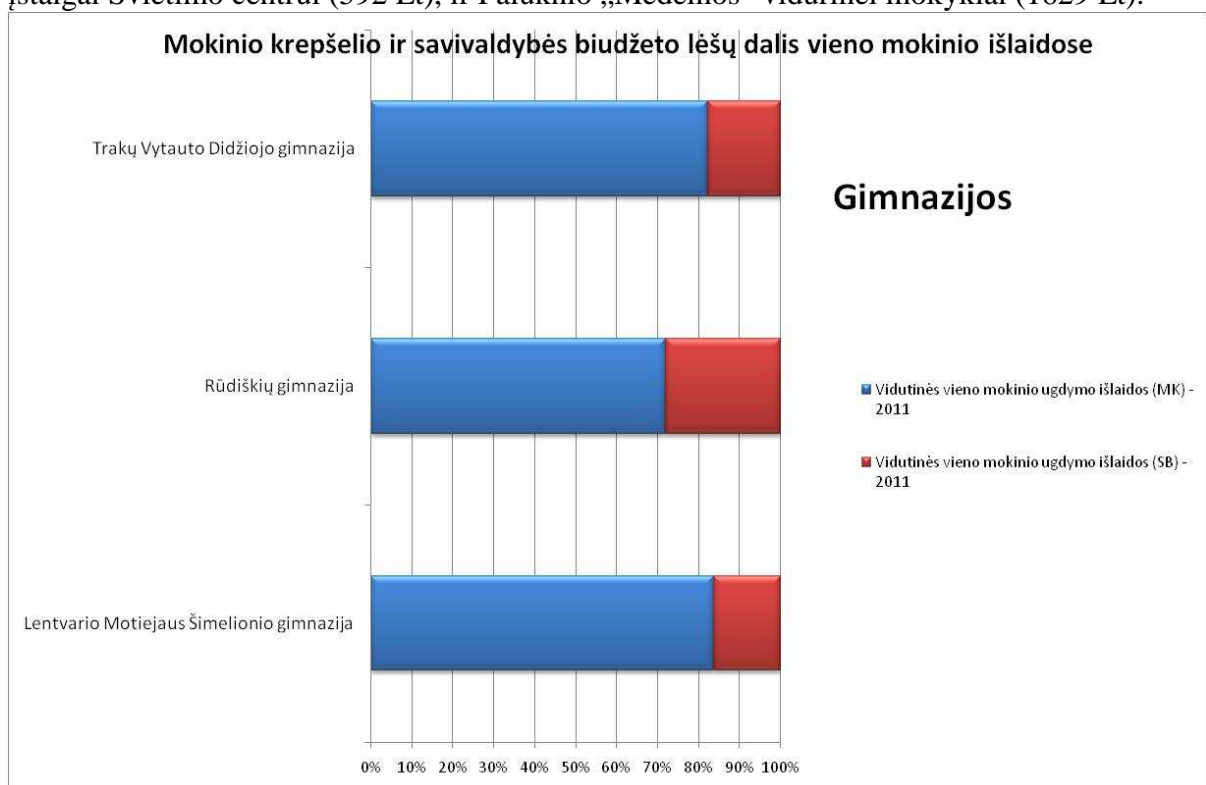
Pradinių mokyklų tipo vieno mokinio išlaikymui mažiausiai skirta Lentvario pradinė mokykla (4591 Lt), daugiausiai – Aukštadvario mokyklai-darželiui „Gandriukas“ (12236 Lt).

Per paskutinius dvejus metus kai kurių rajono mokyklų MK trūkumas buvo likviduotas perskirstant MK lėšas. Į šią rizikos grupę nuolat patenka Trakų, Paluknio vidurinės, Bijūnų, Senųjų Trakų Kęstučio, Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinės, Lentvario pradinė mokyklos, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija. 2010 m. buvo perskirstyta 951,7 tūkst. Lt, 2011 m. – 997 tūkst. Lt.

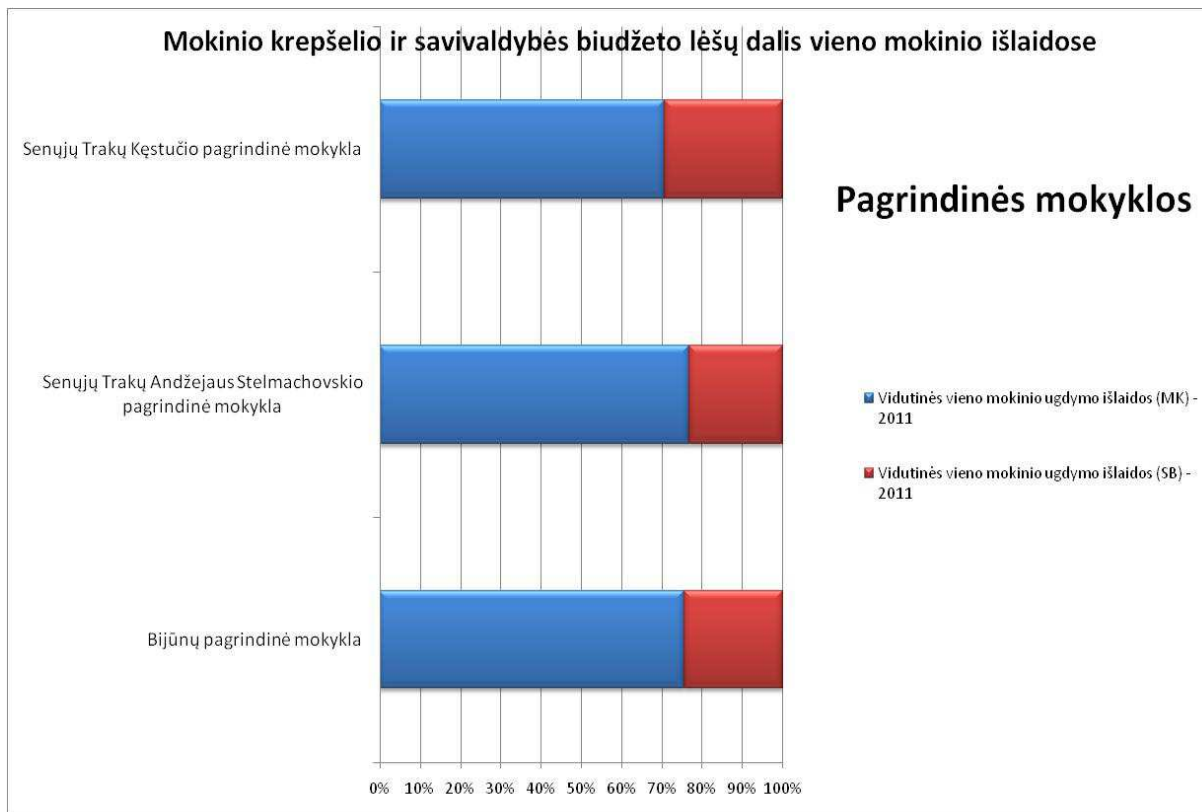




Didžiausia lėšų dalis 2011 metais vieno vidurinės mokyklos mokinio išlaikymui iš savivaldybės biudžeto skirta Paluknio vidurinei mokyklai (8280 Lt) ir Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinei mokyklai (3090 Lt), mažiausia Trakų rajono savivaldybės biudžetinei įstaigai Švietimo centrui (592 Lt), ir Paluknio „Medeinos“ vidurinei mokyklai (1629 Lt).



Gimnazijos tipo mokyklos vieno mokinio išlaikymui iš savivaldybės biudžeto mažiausiai lėšų skiriama Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijai (993 Lt), daugiausiai – Rūdiškių gimnazijai (1967 Lt).



Pagrindinių mokyklų tipo vieno mokinio išlaikymui iš savivaldybės biudžeto daugiausiai lėšų skiriama Bijūnų pagrindinei mokyklai (2359 Lt), mažiausiai – Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinei mokyklai (2153 Lt).

### **12.2. Mokinio krepšelio lėšų panaudojimas mokytojų kvalifikacijai tobulinti, mokymo priemonėms įsigyti.**

Mokytojų kvalifikacija ir mokykloje esamos mokymo priemonės turi įtakos švietimo kokybei. Rajono mokyklose nevienodai naudojamos MK lėšos mokytojų kvalifikacijai tobulinti ir mokymo priemonėms įsigyti. Iš gimnazijos tipo mokyklų mažiausiai lėšų mokytojų kvalifikacijos tobulinimui ir mokymo priemonių įsigijimui skiriama Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijoje (vidutiniškai 5614 Lt). Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje daugiausiai lėšų skiriama mokytojų kvalifikacijos tobulinimui (vidutiniškai 21900 Lt), Rūdiškių gimnazijoje – mokymo priemonių įsigijimui (vidutiniškai 29472 Lt).

Iš vidurinių mokyklų tipo daugiausiai lėšų mokytojų kvalifikacijos tobulinimui skiriama Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinėje mokykloje (10000 Lt), mažiausiai – Paluknio vidurinėje mokykloje (665 Lt).

Iš pagrindinių mokyklų tipo daugiausiai lėšų mokytojų kvalifikacijos tobulinimui skiriama Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje (4200 Lt), mažiausiai – Bijūnų pagrindinėje mokykloje (200 Lt). Atkreiptinas dėmesys į tai, kad Bijūnų pagrindinėje mokykloje 2011 m. neskiriamos lėšos mokymo priemonėms įsigyti.

Darytina prielaida, kad mokyklos, kurioms nepakanka MK lėšų, linkusios taupyti ir skirti mažesnes lėšas mokytojų kvalifikacijos tobulinimui ir mokymo priemonių įsigijimui.

### **12.3. Ugdymo įstaigų projektinė veikla.**

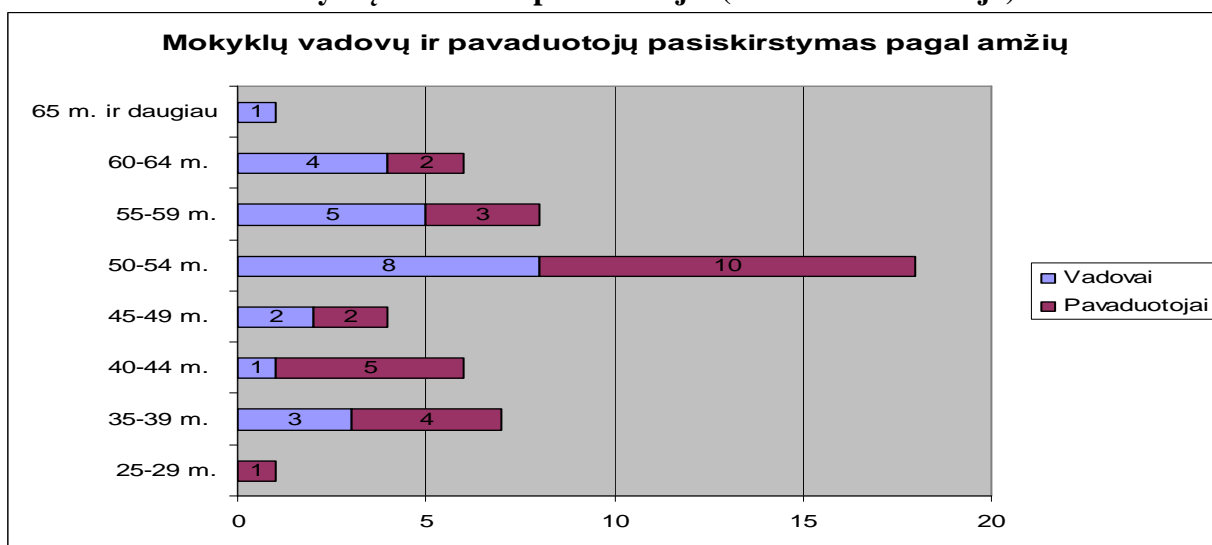
Per paskutinius trejus metus 7 rajono bendrojo ugdymo įstaigos gavo finansavimą iš kitų šaltinių. Nuolat dalyvauja projektinėje veikloje šios mokyklos: Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“, Trakų vidurinė mokykla, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija, Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinė mokykla, Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla, Rūdiškių gimnazija ir Trakų švietimo centras. Epizodiškai dalyvauja Bijūnų pagrindinė mokykla. Gautos lėšos panaudotos įstaigų atnaujinimui, materialinės bazės stiprinimui, edukaciniuose

projektuose numatytoms veikloms įgyvendinti. Trakų švietimo centras nuo 2011 m. kovo m. 2012 m. liepos įgyvendina ESF projektą „Mokomės kartu“ kurio dėka 250 spec. ugdymo poreikių rajono mokyklų mokinių gauna pedagoginę, logopedinę, psichologinę pagalbą. Projektui skirta 968,55 Lt.

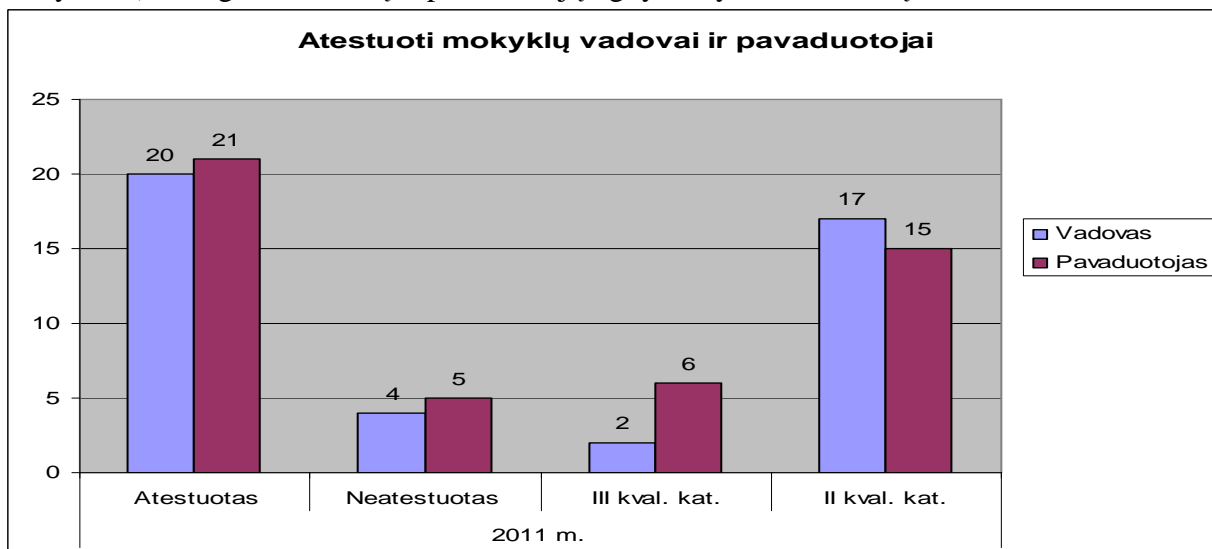
### 13. Mokyklų vadovai ir mokytojai.

Švietimo sistemos gebėjimą padėti vaikams ir jaunuoliams pasirengti ateityje gyventi prisitaikant prie sparčios socialinės, ekonominės ir kultūrinės kaitos lemia mokytojų pajėgumas suvokti visuomenės poreikius ir su išsilavinimu siejamus lūkesčius. Todėl viena svarbiausių švietimo kokybės sąlygų yra mokytojų dalykinė ir profesinė kompetencija.

#### 13.1. Atestuoti mokyklų vadovai ir pavaduotojai (amžius kvalifikacija).



Šiuo metu rajono bendrojo ugdymo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose dirba 24 mokyklų vadovai ir 26 pavaduotojai ugdymui. Iš pateiktos diagramos matosi, kad rajono įstaigose dirba 7 pensijinio amžiaus vadovai (dviejų ikimokyklinio ugdymo įstaigų, trijų mokyklų, vykdančių vidurinį ugdymą, taip pat 2 pavaduotojai ugdymui, kurie dirba vidurinėse mokyklose). Dauguma vadovų ir pavaduotojų ugdymui yra 50-54 metų.

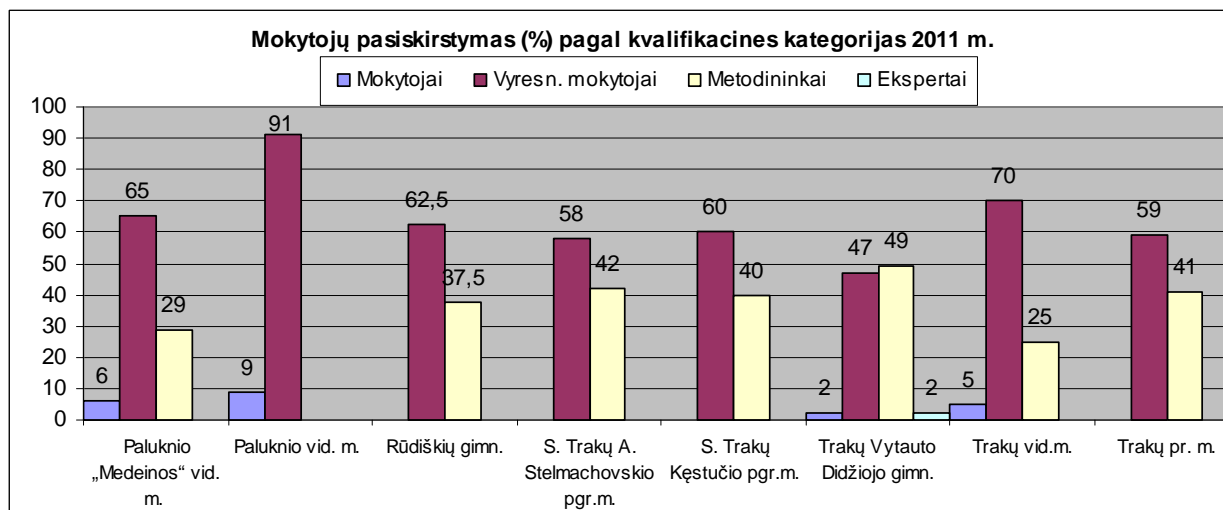
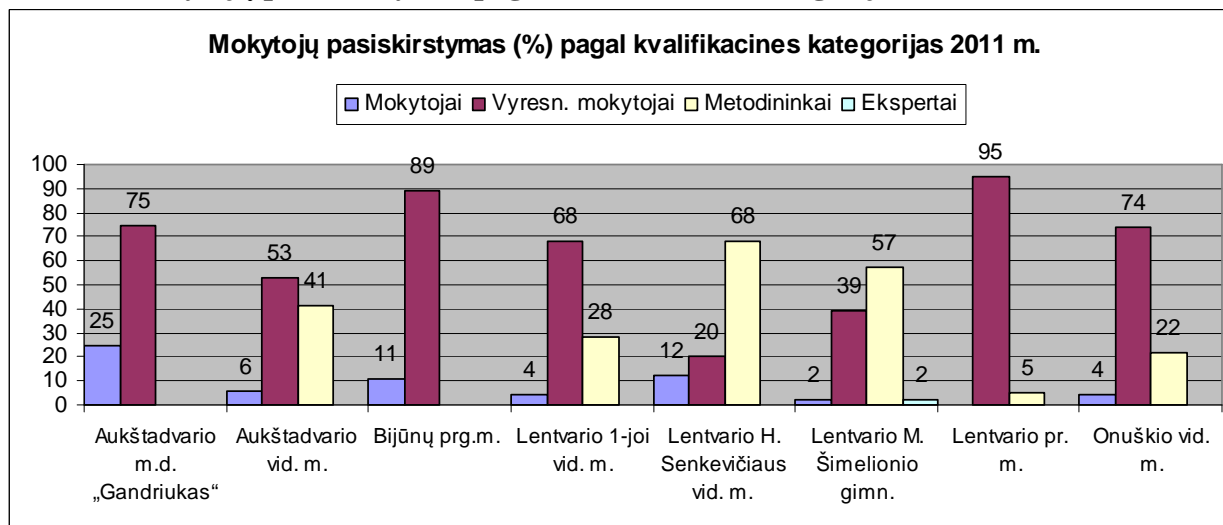


2011 m. rajono mokyklose dirbo 24 vadovai iš jų, 4 (16,7 proc.) mokyklų vadovai neatestuoti. Iš 26 pavaduotojų neatestuoti 5 (19,3 proc.). Antrajai vadybinei kvalifikacinei kategorijai atestuota 17 (70,8 proc.) vadovų ir 15 (57,7 proc.) pavaduotojų. Trečiajai vadybinei kvalifikacinei kategorijai atestuoti 3 (12,5 proc.) vadovai ir 6 (23 proc.) pavaduotojai. Pirmosios kvalifikacijos vadovų rajone nėra. Neatestuoti vadovai dirba Rūdiškių gimnazijoje, Paluknio vidurinėje mokykloje, Švietimo centre ir Senųjų Trakų vaikų lopšelyje-darželyje. Trečiosios

vadybinės kategorijos vadovai dirba Lentvario 1-ojoje vidurinėje ir Bijūnų pagrindinėje mokykloje.

Rajono mokyklose dirba vienas direktorius ir vienas pavaduotojas ugdymui, kurie nebuvo atestuoti pagal naujus atestacijos nuostatus (paskutinė jų atestacijos data 1995 m.)

### 13.2. Mokytojų pasiskirstymas pagal kvalifikacines kategorijas.



Pateiktose diagramose pavaizduotas atestuotų mokytojų, dirbančių pirmąją pareigose, pasiskirstymas pagal kvalifikacines kategorijas.

2009 m. rajono pradinėse mokyklose dirbo 4 neatestuoti pedagogai, po 2 Trakų ir Lentvario pradinėse mokyklose. Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“ dirbo visi atestuoti pedagogai, tačiau nei vieno metodininko. Daugiausiai metodininko kvalifikaciją turinčių pedagogų dirbo Trakų pradinėje mokykloje. Pagrindinėse mokyklose dirbo 11 neatestuotų pedagogų (Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje – 7, Senujų Trakų (šiuo metu Andžejaus Stelmachovskio) pagrindinėje mokykloje – 4). Atkreiptinas dėmesys į tai, kad Bijūnų pagrindinėje mokykloje visi pedagogai atestuoti, tačiau nei vienas neturi metodininko kvalifikacijos. Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje dirbo daugiau pedagogų, turinčių aukštesnes kvalifikacines kategorijas, nei Senujų Trakų pagrindinėje mokykloje. Vidurinėse mokyklose dirbo 13 neatestuotų mokytojų (Lentvario 1-ojoje vid. – 1, Onušio vid. – 2, Paluknio vid. – 4, Paluknio „Medeinos“ ir Trakų vid. po 3). Daugiausiai metodininko kvalifikaciją turinčių specialistų dirbo Lentvario H. Senkevičiaus vidurinėje mokykloje. Visi šios mokyklos pedagogai buvo atestuoti. Rajono gimnazijose dirbo 28 neatestuoti pedagogai (Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje – 18, Rūdiškių gimnazijoje – 4, Lentvario M. Šimelionio gimnazijoje – 6). Dviejose

gimnazijose dirbo eksperto kvalifikaciją turintys pedagogai, daugiausiai metodininkų dirbo Lentvario M. Šimelionio gimnazijoje, o vyresniųjų mokytojų – Rūdiškių gimnazijoje. Lyginant rajono mokyklas pagal tipus ir jose dirbančių kvalifikacijų pedagogus, galima daryti išvadą, kad 2009 m. iš pradinių mokyklų išsiskyrė Trakų pradinė mokykla, iš pagrindinių – Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla, tarp vidurinių – Lentvario H. Senkevičiaus vidurinė mokykla, tarp gimnazijų – Lentvario M. Šimelionio gimnazija.

2010 m. situacija keitėsi nežymiai. Lentvario pradinėje mokykloje situacija nesikeitė, padaugėjo neatestuotų pedagogų. Stabili situacija išliko Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“, 2 proc. Trakų pradinės mokyklos pedagogų pakėlė kvalifikaciją iš vyr. mokytojo į metodininko. Pagrindinėse mokyklose situacija pasikeitė. Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje išaugo mokytojų metodininkų skaičius. Vidurinėse mokyklose ir gimnazijose mokytojų kvalifikacija keitėsi nežymiai.

Per trejus metus visiškai nesikeitė situacija Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“, Bijūnų pagrindinėje mokykloje, Lentvario pradinėje mokykloje.

Paluknio vidurinėje mokykloje iš 7 proc. mokytojų metodininkų neliko nei vieno. Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėje mokykloje nuo 22 proc. iki 42 proc. išaugo mokytojų metodininkų skaičius. Kitose mokyklose mokytojų pasiskirstymas pagal kvalifikacines kategorijas kito, tačiau nežymiai.

### 13.3. Mokinių, tenkančių vienam mokytojui skaičius.

Eil.Nr.	Įstaigos pavadinimas	Mokytojų skaičius	Mokinių sk., tenkantis 1 mokytojui	Mokytojų pensininkų skaičius
1.	Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija	78	12,8	11
2.	Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazija	63	10,7	6
3.	Rūdiškių gimnazija	60	8,9	5
4.	Lentvario 1-oji vidurinė mokykla	28	7,3	7
5.	Lentvario Henriko Senkevičiaus vidurinė mokykla	35	8,8	2
6.	Onušio vidurinė mokykla	30	9,7	3
7.	Paluknio „Medeinos“ vidurinė mokykla	26	7	1
8.	Trakų pradinė mokykla	29	12	2
9.	Trakų vidurinė mokykla	27	7,3	3
10.	Aukštadvario vidurinė mokykla	19	9,5	2
11.	Paluknio vidurinė mokykla	21	4,5	2
12.	Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“	11	10,6	-
13.	Lentvario pradinė mokykla	27	11,8	2
14.	Bijūnų pagrindinė mokykla	9	5	1
15.	Senųjų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla	22	6,3	-
16.	Senųjų Trakų Andžejaus Stelmachovskio pagrindinė mokykla	16	5,3	2

Šiuo metu rajono mokyklose dirba 49 pensijinio amžiaus mokytojai. Mokytojų pensininkų nėra dviejose rajono mokyklose (Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje ir Aukštadvario mokykloje-darželyje „Gandriukas“) Didžiausias mokytojų pensininkų skaičius stebimas Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje ir Lentvario 1-ojoje vidurinėje mokykloje.

Mažiausias mokinių skaičius tenkantis vienam mokytojui yra Paluknio vidurinėje, Bijūnų ir Andžejaus Stelmachovskio pagrindinėse mokyklose, kuriuose stebimas mažiausias mokinių skaičius ir ugdymas vyksta jungtinėse klasėse.

### **III. ESAMOS ŠVIETIMO BŪKLĖS PRIVALUMAI IR TRŪKUMAI**

#### **14. Privalumai:**

14.1. pakankamas mokyklų kiekis;

14.2. mokyklos tenkina gyventojų poreikius pagal mokymo kalbas;

14.3. išplėtos suaugusiųjų vakarinio, neakivaizdinio, savarankiškojo ir nuotolinio mokymosi formos;

14.4. atnaujinta dalis mokyklų panaudojant valstybės investicijų programos, ES paramos, valstybės tikslinės dotacijos ir savivaldybės lėšas;

14.5. mokiniai, gyvenantys toliau kaip 3 kilometrai, pavežami į mokyklą ir iš jos. Savivaldybės ir rėmėjų lėšomis įsigyti 3 autobusai mokinių pavėžėjimui;

14.6. reorganizuotų mokyklų mokiniams, nukreiptiems mokytis į kitas rajono bendrojo ugdymo mokyklas, sudarytos geresnės ugdymo(si) sąlygos, racionaliau išspręsta jų maitinimo problema;

14.7. mokykloms talkina Švietimo centro Pedagoginis psichologinis skyrius, teikiantis mokiniams pedagoginę ir psichologinę pagalbą;

14.8. veikia keturios neformaliojo švietimo ir ugdymo įstaigos: meno mokykla Trakuose su filialu Lentvaryje, muzikos mokykla Rūdiškėse, Kūno kultūros ir sporto centras bei Jaunimo turizmo ir laisvalaikio centras. Šias švietimo įstaigas lankantiems mokiniams kompensuojamos važinėjimo išlaidos;

14.9. įgyvendinta mokyklų tobulinimo programa plius: bendrojo lavinimo mokyklų bibliotekų modernizavimo, prekių už 78136,59 Lt (dalyvavo 4 mokyklos), bendrojo lavinimo mokyklų modernizavimo, gauta prekių už 190380,96 Lt (dalyvavo 5 mokyklos), technologijų, menų ir gamtos mokslų infrastruktūra, gauta prekių už 521585,14 Lt (dalyvavo 4 mokyklos). Bibliotekų aprūpinimui modernia įranga ir baldais, mokytojų darbo vietų aprūpinimui šiuolaikinėmis technologijomis, technologijų, gamtos ir menų mokymo kabinetų aprūpinimui mokymo priemonėmis bei įranga mokymo bazės atnaujinimui skirta 790102,69 Lt lėšų;

14.10. reorganizuota 18 mokyklų (nuo 205 m.), mokytojai įdarbinti, kitiems išmokėtos išieitinės išmokos;

14.11. nėra dviem pamainomis dirbančių mokyklų.

#### **15. Trūkumai:**

15.1. nesutvarkytas mokyklų tinklas sąlygoja neefektyvų lėšų panaudojimą. Pagrindinių mokyklų vieno mokinio vidutinės mokymo išlaidos – 9,8 tūkst. Lt (didžiausios – 12,3 tūkst. Lt, mažiausios – 8,0 tūkst. Lt). Vidurinių mokyklų vieno mokinio vidutinės mokymo išlaidos – 13,9 tūkst. Lt (didžiausios – 14,2 tūkst. Lt, mažiausios – 5,8 tūkst. Lt);

15.2. neefektyvus formaliojo švietimo programas įgyvendinančių mokyklų tinklas sąlygoja neracionalų Mokinio krepšelio ir mokyklos aplinkos išlaikymui skiriamų lėšų panaudojimą;

15.3. mažas mokinių skaičius 11-12 klasėse įvairių mokymosi poreikių ir polinkių turintiems mokiniams riboja ugdymo turinio pasirinkimo bei individualizavimo galimybes;

15.4. nepakankamas mokinių skaičiaus vidurkis klasėse (nustatytas Mokinio krepšelio

lėšų apskaičiavimo ir paskirstymo metodikoje) įtakoja papildomų lėšų skyrimą pedagogų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms. Mokinio krepšelio lėšų papildomai skirta: 2010 m. – 951,7 tūkst. Lt, 2011 m. – 997 tūkst. Lt.

15.5. mokyklų tinklo pertvarka kelia įtampas mokyklų bendruomenėse;

15.6. rajono mokyklose nepakanka švietimo pagalbą teikiančių specialistų;

15.7. 2010-2011 m. m. rajono mokyklose pagal Moksleivio krepšelio ir sutartinių moksleivių apskaičiavimo metodiką yra 338 tuščios mokymosi vietos (miesto mokyklose 48, kaimo mokyklose 290).

15.8. dviejose vidurinėse ir dviejose pagrindinėse mokyklose mokiniai mokosi jungtinėse klasėse.

#### **16. Pavojai:** (prognozuojama situacija nekeičiant mokyklų tinklo)

16.1. mažės vidutinis mokinių skaičius klasėje bei daugės mokyklų, kuriose jis neatitiks nurodytam Mokinio krepšelio apskaičiavimo ir paskirstymo metodikoje. Tokioms mokykloms reikės papildomo finansavimo iš savivaldybės biudžeto;

16.2. nebus užtikrinamas kokybiškas bendrasis ugdymas klasėje ir lygios galimybės, o lėšų trūkumas sąlygos ugdymo kokybę: ugdymo individualizavimą, diferencijavimą, pagalbos mokiniams organizavimą;

16.3. kai kurie mokytojai gali netekti darbo, todėl galimos papildomos lėšos išieitinėms kompensacijoms, galima psichologinė įtampa dėl įsidarbinimo;

16.4. truks lėšų patalpų remontui, renovacijai;

16.5. didės konkurencija tarp mokyklų dėl mokinių, skatinanti mokyklų bendruomenių susipriešinimą;

16.6. didės pavežamų mokinių ir kelionių maršrutų skaičius. Truks mokyklinio transporto mokinių pavėžėjimui.

#### **17. Galimybės:** (prognozuojama situacija tvarkant mokyklų tinklą)

17.1. gerės ugdymo kokybė ir mokinių konkurencingumas;

17.2. mažės mokyklų išlaikymo kaštai;

17.3. bus užtikrintas bendrojo ugdymo prieinamumas ir lygios galimybės įgyti kokybišką išsilavinimą;

17.4. bus galima lėšas, kurios tekdavo laisvoms mokymosi vietoms finansuoti, panaudoti ugdymo bazei modernizuoti, atnaujinti, ugdymui diferencijuoti ir individualizuoti, mokytojų kvalifikacijai kelti;

17.5. įgyvendinant nuoseklų mokyklų tinklo pertvarkos planą, bus skatinamas mokytojų konkurencingumas, jie bus skatinami persikvalifikuoti, dalis bus įdarbinta kitose mokyklose;

17.6. mokyklose reorganizacija arba vidaus struktūros pertvarka vykdoma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytais kriterijais;

17.7. mokyklos, vykdančios bendrojo ugdymo programas, atitiks specialiuosius kriterijus, nurodytus Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklėse (toliau Taisyklės), (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. birželio 29 d. nutarimas Nr. 768).

17.8. savivaldybės vidurinės mokyklos vienuoliktąsias klases sudarys pagal šiuos kriterijus:

- sudaro ne mažiau kaip dvi vienuoliktąsias klases, jeigu vidurinio ugdymo programą vykdo tautinės mažumos kalba, vienintelė gyvenamojoje vietovėje esanti mokykla, visiems dalininkams (savininkui) sutikus. Mokinių skaičiaus vidurkis vienuoliktosiose klasėse turi būti ne mažesnis už nustatytąjį Mokinio krepšelio lėšų apskaičiavimo ir paskirstymo metodikoje;

- miesto ar kaimo gyvenamojoje vietovėje esanti vienintelė valstybine kalba ar kita mokomąja kalba mokykla ar mokykla, priskirta miesto pakraščio mokyklai, sudaro vienuoliktąją klasę esant ne mažiau kaip 15 mokinių;

- savivaldybės teritorijoje esanti vienintelė tautinės mažumos kalba ar valstybine kalba mokykla sudaro vienuoliktąją klasę esant ne mažiau kaip 15 mokinių. Savivaldybės mokyklos

savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija (dalyvių susirinkimas), savininkas gali vienuoliktojoje klasėje nustatyti mažesnę mokinių skaičių, jeigu papildomai skiriama tiek mokymo lėšų, kiek jų trūksta iki sumos, nustatytos vidutiniam mokinių skaičiui vidurinio ugdymo programos klasėje pagal Mokinio krepšelio lėšų apskaičiavimo ir paskirstymo metodiką;

- miesto ar kaimo gyvenamojoje vietovėje esančios dvi ar daugiau mokyklų, vykdančių vidurinio ugdymo programą skirtingomis mokomosiomis kalbomis (valstybine kalba, tautinės mažumos kalba), arba miesto ar kaimo gyvenamojoje vietovėje esanti vienintelė mokykla, vidurinio ugdymo programą vykdanči keliomis mokomosiomis kalbomis, sudaro vienuoliktąsias klases esant ne mažiau kaip po 10 mokinių. Tradiciškai gausiai tautinių mažumų gyvenamuose rajonų centruose ar gyvenamosiose vietovėse (pavyzdžiui, Šalčininkų, Švenčionių, Trakų, Vilniaus rajonuose) esančiose mokyklose jų savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimai), savininkai gali vienuoliktojoje klasėje valstybine kalba nustatyti mažesnę mokinių skaičių, jeigu mokykloje arba greta esančioje mokykloje yra vienuoliktoji klasė tautinės mažumos kalba, ir papildomai skiria tiek mokymo lėšų, kiek jų trūksta iki sumos, nustatytos vidutiniam mokinių skaičiui vidurinio ugdymo programos klasėje pagal Mokinio krepšelio lėšų apskaičiavimo ir paskirstymo metodiką.

17.9. Vidurinės mokyklos pretenduos tapti gimnazija šiais atvejais:

- kaimo ar miesto gyvenamojoje vietovėje esančioje bendrojoje mokykloje, jeigu ji yra vienintelė vidurinio ugdymo programą vykdanči valstybine ar tautinės mažumos kalba arba keliomis mokomosiomis kalbomis (valstybine ir tautinės mažumos ar tautinių mažumų), yra sudarytos ne mažiau kaip dvi vienuoliktosios klasės;
- bendrojoje mokykloje, kurioje ugdoma valstybine ar kita mokomąja kalba, jeigu ji yra vienintelė savivaldybėje, sudaryta ne mažiau kaip viena vienuoliktoji klasė.

#### **IV. MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS STRATEGINIS TIKSLAS, UŽDAVINIAI IR PAGRINDINIŲ REZULTATŲ RODIKLIAI**

##### **18. Strateginis tikslas ir uždaviniai.**

##### **18.1. Trakų rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos tikslas:**

Sudaryti sąlygas, garantuojančias kokybišką švietimą bei veiksmingą išteklių paskirstymą.

##### **18.2. Uždaviniai:**

18.2.1. sureguliuoti mokyklose ir klasėse mokinių srautus, leidžiančius veiksmingiau įgyvendinti ugdymo tikslus;

18.2.2. veiksmingiau panaudoti Mokinio krepšelio ir Trakų rajono savivaldybės mokyklų aplinkai išlaikyti skirtų lėšų ugdymo kokybei ir mokymo materialinei bazei gerinti;

18.2.3. pagerinti mokyklų pedagoginio personalo sudėtį.

18.2.4. pagerinti materialinę mokinių mokymosi bazę ir užtikrinti saugų jų vežiojimą.

#### **V. MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS PRIORITETAI IKI 2015 METŲ**

- sąlygų sudarymas rajono vaikams ir jaunuoliams mokytis arčiau gyvenamosios vietos esančiose mokyklose;

- tuščių (klasių) mokymosi vietų sumažinimas ir atlaisvintų lėšų panaudojimas ugdymo kokybei gerinti, aplinkai modernizuoti, reorganizuojant mokyklas arba pertvarkant jų vidaus struktūrą, neatitinkančią mokyklų pertvarkos nustatytus kriterijus;

- sąlygų sudarymas visiems norintiems mokytis gimnazijose;
- bendrojo ugdymo ir neformaliojo švietimo galimybių suaugusiems padidinimas;
- atskirų mokyklų struktūros pertvarkymas, reorganizavimas racionaliau panaudojant švietimui skirtas lėšas;



- pertvarkomų mokyklų mokytojų įsidarbinimo, persikvalifikavimo sąlygų sudarymas;
- veiksmingesnis Mokinio krepšelio ir ūkio lėšų naudojimas.

## **VI. LAUKIAMI REZULTATAI IKI 2015 METŲ**

- Rajono vaikai ir jaunuoliai įgyja išsilavinimą mokyklose, kurios yra arčiau jų gyvenamosios vietovės.
    - Pagerėja ugdymo kokybė ir mokymo bazė, nes sutaupytos lėšos lieka švietimo sistemoje, racionaliai naudojamos Trakų rajono savivaldybės lėšos.
    - Visi norintys mokosi gimnazijinėse klasėse.
    - Pagerėja mokinių mokymosi sąlygos užtikrinant programų pasirinkimo įvairovę.
    - Reorganizuojamų ir pertvarkomų mokyklų mokytojams pagal galimybes bus sudaromos įsidarbinimo galimybės (surinkti duomenys kiek Trakų rajono mokyklose dirba pensinio amžiaus mokytojų, kokia mokytojų kvalifikacija ir kokių specialybių bei kvalifikacijos mokytojų reikės).
    - Palankesnės sąlygos užtikrinant mokinių saugumą, nes mokiniai mokomi skirtingų tipų mokyklose, mažesnėse bendruomenėse.
-